



## Lettre circulaire décembre 2009

*Chères amies, chers amis,*

*en cette fin d'année, nous souhaitons revenir dans cette lettre sur quelques activités importantes et profiter pour donner la parole à notre partenaire au Pérou, par la plume d'Alejandrina Zamorra, qui est entrée en fonction en juillet et qui nous livre ses premières impressions sur son rôle de directrice et sur les défis qui attendent l'association sur le terrain. Nous donnons également la parole à Marie-Françoise Sprüngli qui nous relate l'expérience qu'elle a faite au Canada au sein du CJE (Carrefour jeunesse-emploi) et les possibles applications au sein des projets de Kallpa au Pérou.*

---

Chères amies, chers amis de Kallpa-Genève,

C'est pour moi un véritable plaisir de m'adresser à vous pour la première fois en tant que directrice de Kallpa Pérou, institution qui avec votre appui solidaire nous a permis de croître et nous renforcer dans ces 20 dernières années de travail. Aujourd'hui, j'ai accepté de relever le grand défi de diriger Kallpa et je souhaitais via ces quelques lignes partager avec vous mes impressions, mes rêves et les défis qui m'attendent.

### **Mes impressions durant ces premiers mois**

Les dernières semaines ont été pour moi le début d'un apprentissage dans la gestion d'une institution, avec de nombreuses craintes sur ce qui m'attendait et sur le fait de devoir répondre aux attentes de Kallpa, alors que les directrices précédentes avaient fait un excellent travail de gestion. En même temps, j'ai du aussi assumer le fait que ce nouveau poste ne me permet plus d'intervenir au quotidien avec les bénéficiaires des projets sur le terrain.

Ces premiers mois m'ont aussi permis de voir Kallpa avec un autre regard, de percevoir l'association avec ses forces et ses faiblesses et convertir ces dernières en défis pour continuer à avancer comme institution.

### **Mes rêves**

Je souhaiterais réussir à ce que Kallpa soit une véritable référence dans l'élaboration de propositions et d'appui à la mise en oeuvre de politiques publiques dans le domaine de la promotion de la santé pour les enfants et adolescents au niveau national. J'aimerais aussi que ce rêve soit véritablement partagé par toute l'équipe de Kallpa.

### **Mes défis**

De nombreux défis attendent Kallpa ces prochaines années, parmi lesquels les plus importants sont:

- **Elaboration du nouveau plan stratégique** pour la période 2011-2015 en fonction de l'évaluation du plan précédent et consolidation des stratégies institutionnelles dans les communautés promotrices de la santé

- **Travailler en réseau** au niveau de la région andine en profitant des opportunités qui se présentent à nous pour unir nos efforts et apprentissages avec d'autres institutions et ainsi obtenir un meilleur impact tant au niveau national qu'au niveau international.
- **Renforcer les capacités du personnel:** mes visites dans les différents bureaux régionaux de Kallpa m'ont permis de constater le besoin de mettre en oeuvre des processus de renforcement des capacités dans différents domaines du personnel nouveau (surtout au niveau de la formation et de l'élaboration de matériel éducatif, ainsi que les questions d'incidence et de vigilance des politiques publiques, gestion locale, etc.)

- **Récolter des fonds additionnels et diversifiés:** Kallpa dispose d'un budget annuel en croissance mais il me semble important de mettre en place un processus qui nous permette de diversifier les sources de financement, aussi parce que notre pays n'est plus sur la liste des pays prioritaires de la coopération internationale. Pour ce faire, nous devons pouvoir compter sur de nouvelles expertises pour générer des projets de plus grande envergure.
- **Arriver à un système administratif accessible aux différentes régions:** l'idée étant d'arriver à mettre en place un système administratif et comptable qui soit accessible aux quatre bureaux régionaux.

Le fait de partager ces quelques lignes avec vous me donne le sentiment que je suis accompagnée sur ce chemin.

**Alejandrina Zamorra, Directrice**  
(traduction libre depuis l'espagnol)

*En octobre 2009, le premier Centre Jeunes et Emploi a ouvert ses portes grâce à l'initiative de Kallpa et l'inspiration de Marie-Françoise qui a passé deux longs séjours au Canada ces dernières années pour connaître un des nombreux Carrefours jeunesse-emploi qui existent au Québec. La mission du Centre Jeunes et Emploi est d'améliorer les conditions de vie des jeunes de 15 à 25 ans en leur offrant 3 principaux services: recherche d'emploi, orientation professionnelle et création d'entreprise.*

*Le premier centre du genre a été ouvert à San Juan de Miraflores, un district de pauvreté extrême se situant dans le cône sud de Lima.*

*Depuis son inauguration le 19 octobre 2009, le centre accueille chaque jour plus de 40 jeunes.*

*Pour cela, et grâce à la collaboration de Kallpa et de la municipalité, les jeunes disposent, dans un local situé dans la mairie, de 6 ordinateurs avec accès à Internet et à une imprimante afin d'élaborer leur c.v. et avoir accès aux sites d'offres d'emploi ; mais aussi d'un fax et les revues périodiques contenant des offres d'emploi ; et pour finir l'appui de conseillers orientateurs et entrepreneurs.*



Marie-Françoise avec l'équipe du Centre jeunes et emploi de San Juan de Miraflores

**INTERVIEW DE MARIE-FRANCOISE  
SPRUNGLI, RESPONSABLE DE LA  
THEMATIQUE EMPLOI JEUNES**

- **Quelles ont été les démarches nécessaires pour concrétiser ce centre jeunesse-emploi ?**

Dans le thème de la promotion de la santé, les diagnostics accomplis nous ont montré qu'un aspect tout aussi important que les autres pour un bon développement des jeunes est la formation et l'emploi. Deux années de suite, je suis partie au Québec pour de longues périodes. La première fois pour 9 semaines, pour découvrir le Carrefour Jeunesse Emploi de l'Outaouais, le premier centre d'emploi jeunesse fondé au Québec depuis 25 ans (maintenant il y en a 110) et j'ai eu la chance de me former afin de mettre sur pied les bases sociales et communautaires nécessaires pour adapter ce modèle aux besoins et réalités du Pérou. En avril dernier, je suis repartie au Québec pour accompagner le groupe de travail de Kallpa, j'ai servi de chef de mission en faisant le pont entre deux cultures et deux langues. Durant ces 5 semaines, nous avons formé 4 membres de Kallpa et deux coopérants canadiens qui travaillent pendant deux ans avec nous sur ces projets (Ariane pour Cuzco et Mike pour Lima).

- **Depuis quand ce projet est-il en marche ?**

Cela fait deux ans maintenant que nous avons fait les premières démarches.

- **Pourquoi San Juan de Miraflores et Cuzco ?**

Il s'est trouvé que le groupe initial de travail était constitué de membres de ces deux communautés. Et San Juan de Miraflores est le berceau où est né Kallpa il y a maintenant 19 ans.

- **Penses-tu à d'autres centres identiques ?**

Pour l'instant nous avons ouvert deux Centres jeunesse-emploi, un à Cusco et l'autre à Lima. Nous sommes en discussion avec les autorités du ministère du travail et des municipalités d'Iquitos pour proposer un processus similaire dans cette région de l'Amazonie où Kallpa Genève finance notre projet de communauté en santé.

- **Tes impressions générales.**

Le thème de l'emploi/jeunesse fait partie des réels besoins actuels des jeunes au Pérou. Ce modèle, le CJE, propose un système qui coordonne ce qui existe déjà mais qui, jusqu'alors, n'avait pas réussi à articuler ces actions pour offrir aux jeunes plus de possibilités de trouver un travail, de s'orienter professionnellement et/ou de créer sa propre entreprise. C'est un modèle intéressant, de par sa flexibilité, qui paraît pouvoir s'adapter aux normes péruviennes.



***Un énorme MERCI à vous tous, membres d'AKG, pour vos dons et votre collaboration qui rendent tout cela possible !***

***L'équipe Kallpa-Pérou se joint à moi pour vous adresser nos meilleurs vœux de fin d'année !***

***Marie - Françoise***

## Les projets soutenus

En 2009, AKG a continué de soutenir deux projets de développement ; le premier dans la région d'Iquitos et le second dans la zone Nord de Lima, à San Juan de Lurigancho. Ces deux projets s'inscrivent dans la stratégie de communautés promotrices de la santé développée par Kallpa, bien qu'ils se déroulent dans des environnements bien distincts. Pour en savoir plus sur ces 2 actions soutenues via la FGC, rendez-vous sur notre site Internet : [www.kallpa.ch](http://www.kallpa.ch).

## Le soutien à Kallpa-Pérou

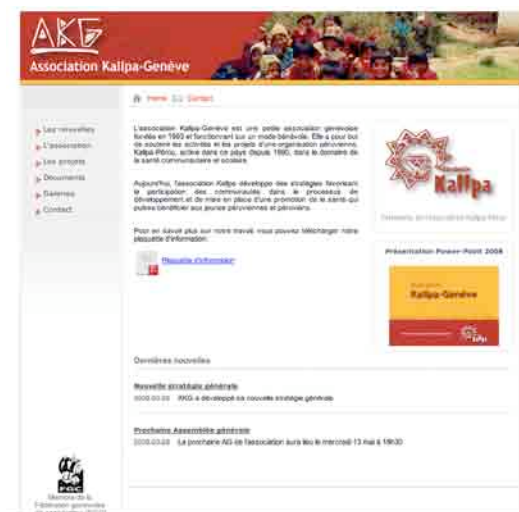


*La nouvelle camionnette de Kallpa, achetée grâce aux dons des membres d'AKG*

L'association Kallpa-Genève a été sollicitée l'automne dernier pour appuyer Kallpa Pérou dans l'achat d'une nouvelle camionnette pour effectuer les nombreuses visites sur le terrain. Le comité a donc décidé de soutenir cet achat avec un don de 10'000 dollars en 2008 qui a permis à notre partenaire, au début de cette année, de faire l'achat d'une camionnette pour assurer les déplacements.

Cet automne, nous avons également fait un don sur les fonds propres de l'association Kallpa-Genève de 20'000 dollars pour appuyer Kallpa dans son renforcement institutionnel. Le don en question servira à l'achat d'un nouveau serveur informatique plus performant et d'un logiciel administratif et comptable qui permettra à Kallpa Pérou de

s'adapter au nouveau plan comptable national qui entrera en vigueur en 2010.



Découvrez les nouveautés sur le site de Kallpa-Genève : [www.kallpa.ch](http://www.kallpa.ch)

**Tout le comité de Kallpa-GE vous remercie chaleureusement pour votre soutien, sans lequel toutes ces actions n'auraient pas pu se réaliser et nous vous transmettons nos meilleurs vœux de bonheur et de solidarité et vous souhaitons de belles fêtes de fin d'année !**